

・第1回参加は無料。

第2回目以降も引き続きご参加の場合、参加費30,000円（会場費、運営費、最終の慰労会参加費を含みます）ご負担いただきます。

経営指針がどういうものか、どのようにセミナーを進めていくのかご興味のある方、ぜひご参加ください。

（第1回目にお試し参加の方には、会場参加のみテキストをレンタルいたします。）

・セミナーは毎回録画し、後日参加者のみなさんに共有いたします。すべての日程に参加が難しい方も動画を後日視聴いただけます。

・県主催のセミナーに以前参加いただいた方は、参加費無料です。

ご参加お待ちしております。

長崎県中小企業家同友会

「2024年度 経営指針実践セミナー」を開講します

「経営指針実践セミナー」とは

会社経営の羅針盤である「経営指針」

同友会ならではの考え方、つくり方、実践方法を学べます！

それは、自分一人ではなかなかできない

経営者であるあなたの会社の

夢・希望・目指しているものを具体的にする	⇒ 経営理念・10年ビジョン
自社の現状を振り返り、改善の方向を考える	⇒ 経営方針
具体的なプランを考える	⇒ 経営計画
進捗状況を自分自身でチェックする	⇒ 企業変革支援プログラム
就業規則等、自社の体制を見直す	⇒ 働く環境づくり

です。

さらに、同友会には素晴らしい成果をあげておられる多くの先人がいらっしゃいます。先人のアドバイスも受けながら、仲間と一緒に「経営指針」をつくりましょう。

進め方は

同友会の最も優れた宝の一つである「経営指針成文化と実践の手引き」を中心に、具体的に解説し、理解を深めていきます。

そして、次回までにまとめ上げ、次回に確認ができます。

その間に分からなかったら、委員長を始め、同友会メンバーが支援します。

最後には、自社の経営指針をつくり上げ、発表します。

そして、来年からは、自社で社員と一緒につくり上げ、社員に発表し、社員と共に進むべき方向、解決すべき課題を解決し、喜びを共有していきます。

その第一歩を踏み出しましょう。

経営労働委員会は全面的に支援してまいります。

多くの会員の参加をお待ちしています。

「2024年度 経営指針実践セミナー」開催要項

目 的：会員各社が会社運営の羅針盤である「経営指針」の作成方法を理解し、
今後自社で社員と共に作成でき、労使一体となり強固な経営体質をつくる
開催日時：下記の日程で、開催する。 時間は19:00～21:00とする。

	日程	テーマ
第1回	2024年6月26日 会場：小栗ふれあい会館 および Web	オリエンテーション 先輩会員からの提言（ダイヤモンドクラブ会員） 同友会らしい「経営指針」成文化と全社的実践の進め方 「人を生かす経営」と強靭な経営体質に向けて
第2回 ～ 第9回	2024年7月以降つど日 程を決めていきます	経営理念 10年ビジョン 経営方針（1） 経営方針（2） SWOT分析 経営方針（3） 「働く環境づくりの手引き」から見直す 経営計画の策定（1） 経営計画の策定（2）
第10回	調整中	発表会・慰労会

参加人員：定員を15名とします。参加申込み順とし、定員になり次第、募集を終了します

参加費：30,000円（会場費、運営費、最終の慰労会参加費を含みます）

テキスト代：「人を生かす経営 中小企業における労使関係の見解」 ¥500-
「経営指針成文化と実践の手引き」 ¥2,000-
「企業変革支援プログラム Ver.2」 ¥2,000-
「働く環境づくりの手引き」 ¥1,000-

※ 現在お持ちの方は持参ください

申込先：事務局までご連絡ください

開催場所：現地：大村・諫早エリアを予定（Web設営も予定）

進め方：「経営指針成文化と実践の手引き」をテキストとして使用し、各項目の説明を行う
次回までに関係書式を作成する
次回に前回の書式の内容を各人発表し、仲間からのアドバイスを受ける
最終回は、完成した「経営指針」を1人ずつ発表する
最終回の発表を参加全員ができる目標とする

その他：今回の受講者は次回のアドバイザーとして参加することができる（参加費は無料）

参加申込書

FAXまたはメールにて返信ください。 同友会事務局 FAX095-824-4623

支部		氏名		出欠	出席・欠席
----	--	----	--	----	-------

お問い合わせ先：長崎同友会事務局 TEL：095-822-0680 e-mail：jimu@nagasaki.doyu.jp